

Tekst raadsbrief harmonisatie werkprocessen SED

Geachte raad,

Via deze raadsbrief informeren wij u over de stand van zaken rondom het harmoniseren van werkprocessen binnen de SED.

Aanleiding

Bij de start van de SED organisatie is het harmoniseren van werkprocessen een belangrijk doel geweest. Immers, door werkprocessen te harmoniseren kunnen efficiëntievoordelen worden gehaald in de uitvoering en wordt tevens de kwetsbaarheid van de organisatie verminderd. Diverse werkprocessen zijn dan ook geharmoniseerd afgelopen jaren.

Niet alleen harmonisatie in de uitvoering, maar ook harmonisatie van beleid zou efficiëntievoordelen moeten opleveren, die via de SED uiteindelijk de deelnemende gemeenten ten goede komen. Dit is afgelopen jaren slechts op beperkte schaal gebeurd, omdat de drie gemeenten er aan hechten om eigen beleid te kunnen voeren daar waar dit gewenst is. Zonder dat dit principe wordt losgelaten (het gaat immers om drie autonome gemeenten) is er nu vanuit twee raden opgeroepen om stappen te zetten in de richting van verdere harmonisatie.

Moties

In de gemeenteraad van Stede Broec is op 27 februari 2020 de motie 'Harmonisatie bedrijfsprocessen in SED-verband' aangenomen. In de gemeenteraad van Enkhuizen is op 25 februari 2020 de motie 'Harmonisatie (beleids)uitvoering in SED-verband' aangenomen.

Gemeenschappelijke strekking van de moties is dat de betrokken colleges wordt gevraagd om::

1. Extra inspanningen te verrichten die leiden tot een verdergaande harmonisering van bedrijfsprocessen van de drie afzonderlijke gemeenten bij de realisering van de gemeentelijke taken eind 2020 onder de navolgende voorwaarden:
 - Maatwerk per individuele gemeente is en blijft te allen tijde mogelijk als de raad dat expliciet aangeeft, dan wel dit uit de aard van de taak voor de hand ligt.
 - Het college van b. en w. geeft bij nieuwe voorstellen steeds weer aan wanneer en waarom iets zich al dan niet leent voor die na te streven procesharmonisatie.
2. De raad uiterlijk vóór het zomerreces op de hoogte te stellen van de op dat moment behaalde resultaten (procesharmonisatie) en de eventuele gesignaleerde verschillen en knelpunten.

Op basis van het bovenstaande is in opdracht van het DB van de SED onderzocht of verdere harmonisatie van werkprocessen mogelijk is, zonder daarmee het beleid van de afzonderlijke gemeenten te raken. In dit kader is een werkgroep harmonisatie van start gegaan. De werkgroep heeft een drietal bedrijfsvoeringsprocessen in kaart gebracht die geharmoniseerd kunnen worden. In de komende periode worden deze onderwerpen verder voorbereid en in een traject van besluitvorming gebracht, waarmee tevens het draagvlak voor verdere uitbreiding van harmonisatieprojecten getoetst kan worden.

Onderwerpen

De volgende processen zijn door de werkgroep uitgewerkt:

1. Harmonisatie Format collegevoorstellen;
2. Harmonisatie Inning gemeentelijke belastingen;
3. Harmonisatie P&C-cylcus

Met instemming van het AB SED zijn de boven genoemde processen nu verder uitgewerkt.

Stand van zaken per onderwerp

Format collegevoorstellen

Op dit moment wordt gewerkt met verschillende formats voor de drie gemeenten. Concreet betekent dit dat veel collegevoorstellen driemaal moeten worden uitgewerkt. Dit kost veel extra capaciteit. Voorgesteld wordt om te gaan werken met één standaard SED format, waarop de colleges worden verzocht zich te conformeren aan dit format. Naar verwachting zijn in 2021 de benodigde applicaties toegerust voor de beoogde harmonisatie.

Niveau van besluitvorming: drie colleges.

Termijn: 2021.

Inning gemeentelijke belastingen

De automatische incasso van gemeentelijke belastingen vindt plaats in 8 of 9 termijnen, afhankelijk van de gemeente in kwestie. Dit heeft nadelige gevolgen voor de efficiency bij de uitvoering. Voorgesteld wordt om de incasso voor alle drie de gemeenten vanaf 2021 daarom in 10 termijnen te laten plaatsvinden.

Niveau van besluitvorming: de termijnen zijn benoemd in de plaatselijke belastingverordening.

Deze wijziging wordt dan ook verwerkt in belastingverordening van 2021 die uw raden in december aangeboden krijgen.

Termijn: ingang geharmoniseerde heffing in 2021

Harmonisatie P&C-cyclus

De Planning & Control cyclus verloopt procesmatig en qua opbouw van stukken verschillend in de drie gemeenten. Dit zorgt voor inefficiëntie in de uitvoering. Geadviseerd wordt om de P&C-cyclus en de bijhorende documenten zoveel als mogelijk gelijk te trekken en om deze daarnaast te vereenvoudigen. Uw raden worden in dit traject nauw betrokken en geconsulteerd om tot een breed gedragen voorstel te komen dat in 2021 aan u wordt voorgelegd ter besluitvorming. Het slagen van dit project zal sterk afhankelijk zijn van de bereidheid van de gemeenteraden om tot een gezamenlijk format te komen.

Niveau van besluitvorming: drie gemeenteraden.

Termijn: gekoerst wordt op een geharmoniseerde P&C cyclus in 2022

Na de zomer wordt u nader geïnformeerd over bovenstaande onderwerpen.